

CARACTERIZACIÓN PROCESO EVALUACIÓN DESEMPENO INSTITUCIONAL

| Fecha | Versión | Código |
|----------------|---------|----------|
| Diciembre 2022 | 02 | CP_01_ED |

Proceso: Evaluación Desempeño Institucional

Objetivo: Identificar el cumplimiento de los requisitos propios de la institución para el sistema de gestión y los grupos de interés en los procesos y las áreas institucionales, mediante la aplicación de metodologías y herramientas adoptadas por la Entidad de conformidad con la normatividad vigente con el fin de evaluar el desempeño y la eficacia de los mismos y así determinar las oportunidades de mejora para corregir, prevenir o reducir los efectos no deseados en el logro de las metas institucionales.

Alcance: Inicia con la ejecución y seguimiento de las actividades y/o indicadores propuestos al inicio de la vigencia y termina con la evaluación del desempeño de cada una de las áreas y o servicios institucionales.

| Lider o responsable del proceso: Subgerente General E | e del proceso: | ETA | Actividades | ETAPAS CLAVE DE LA EJECUCIÓN DEL PROCESO Actividades | | | |
|---|-------------------|-----------------------------|--|---|--------------------------|-------------------|-----------------|
| Tipo de Proveedor | Proveedor | Entrada/Insumo | Actividades clave del | Descripción de la actividad | Salida del | Cliente del | Tipo de cliente |
| Interno Externo | | | proceso | | Proceso | Proceso | Interno |
| | | | | Definir el seguimiento y análisis de los planes de trabajo | Planes de | | |
| | 1 | | | Formular el plan de auditoria (Interna) de acuerdo con la | _ | 1 | |
| × | Entidad Todos los | Planeación Institucional | Formular la Planeación Institucional | dispuesta por nal. | Plan de Auditoria | Entidad Todos los | × |
| | procesos | | para la Vigencia | | Formulación | procesos | |
| | | | - | metas aplicables para la vigencia y | Indicadores | | |
| | | | | seguimiento y análisis. | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | cumplimiento de actividades | | | |
| | | | | propuestos en los Planes de trabajo institucionales. | | | |
| | Entidad | | | Realizar la ejecución de las | Seguimiento periódico | Entidad | |
| × | Todos los | Planeación Institucional | la planeación | auditorias de acuerdo con las áreas priorizadas y al cronograma | Aplicación | Todas los | × |
| | procesos | | Institucional | | de las | procesos | |
| | | - | | Realizar seguimiento periódico al | auditorias | | |
| | | | | cumplimiento de las metas de los | | | |
| | | | | institución | | | |



CARACTERIZACIÓN PROCESO EVALUACIÓN DESEMPEÑO INSTITUCIONAL

| Fecha | Versión | Código |
|----------------|---------|----------|
| Diciembre 2022 | 02 | CP_01_ED |

| | Ver la normatividad aplicable a todos los procesos (la cual se describe en cada uno de estos) | | Normatividad | | X Too | En | X Too |
|--|---|---|-----------------------|------------------------|--|------------------------------------|---|
| | icable a cual se le estos) | | | | Todos los procesos | Entidad | Entidad Todos los procesos |
| Posibilidad de sanción pecuniaria o penal por no veracidad de los informes. | Posibilidad de sanción pecuniaria por envio extemporáneo de informes a entes de vigilancia y control | Posibilidad de sanción administrativa por falta de programación oportuna de las auditorias y seguimientos a realizar por la OCI, y su debida socialización a los líderes de procesos. | Riesgos identificados | | gestión Institucional | Informe de la | Seguimientos Realizados. Auditorías Ejecutadas |
| s informes. | l pecuniaria por le informes a entes | administrativa por oportuna de las itos a realizar por la alización a los líderes | ntificados | ENTORNO ESPE | | Formulación de | Presentación de Informe |
| El jefe de control interno elabora informes con datos reales y actualizados. El jefe de control interno realiza el chequeo cruzado a los informes generados para verificar la fuente de información de la que se generan los mismos. El jefe de control interno identifica la información que se encuentra desactualizada e implementa el plan de mejoramiento a que haya lugar. El jefe de control interno verifica y evalúa, a través de seguimientos, o si es posible de auditorías internas, que la información que se genera en la entidad | El jefe de control interno revisa periódicamente los requerimientos realizados por los entes de control con respecto al envío de informes. El jefe de control interno elabora el informe una vez se identifique el requerimiento por parte de los entes de control. El jefe de control interno solicita la información de manera reiterativa y enviar memorando en caso de ser necesario. El jefe de control interno verifica que la información requerida para la elaboración del informe se encuentre disponibles días previos a la fecha del envío. | El jefe de control interno formula anualmente a más tardar en el mes de enero, el Programa de auditoría de cada vigencia, cubriendo todas las acciones de verificación, seguimiento, asesoría, auditorias, y evaluación a realizarse el año. El jefe de control interno notifica el plan de auditoría a los líderes de proceso dueño del proceso con mínimo 8 días de antelación. El jefe de control interno define con el Representante Legal reportes sobre temas estratégicos de su interés y sus mecanismos de reporte ante éste. | Col | ESPECÍFICO DEL PROCESO | aquellas actividades e indicadores que no cumplieron con la meta esperada. | Establecer acciones de mejora para | Presentar un informe consolidado del cumplimiento de las actividades descritas en los Planes de Trabajo al finalizar la vigencia. Presentar informe de cada una de las auditorias ejecutadas. Realizar informe del cumplimiento de las metas institucionales propuestas en los tableros de indicadores. |
| a informes cor a el chequeo mación de la qui identifica la l plan de mejou lica y evalúa, que la informa | periódicament to al envío de to al envío de a el informe una ol ol escario. Tesario. Tesario. Tesario el miforma o due la informa o due la informa o due la informa o due da informa o due la informa o due da serio. | a anualmente ida vigencia, ida vigencia, oría, auditorias oría, auditorias ca el plan de 8 días de ante con el Represionel Represiones imecanismos | Controles existentes | | Planes de mejora | | Informe de la gestión institucional |
| ndatos reales) cruzado a los cruzado a los ue se generan información amiento a que a través de se a ción que se a | e los requerimi informes. a vez se identifi ión de manera ación requerida vios a la fecha | a más tardar en cubriendo todo todo todo todo todo todo todo t | ntes | | Todos los procesos | Entidad | Entidad Todos los procesos |
| no elabora informes con datos reales y actualizados. no realiza el chequeo cruzado a los informes generados de información de la que se generan los mismos. interno identifica la información que se encuentra menta el plan de mejoramiento a que haya lugar. rno verifica y evalúa, a través de seguimientos, o si es nternas, que la información que se genera en la entidad nternas, que la información que se genera en la entidad | ientos realizados por ique el requerimiento a reiterativa y enviar a para la elaboración del envío. | n el mes de enero, el as las acciones de a realizarse el año. Ideres de proceso eportes sobre temas este. | | | × | | × |



CARACTERIZACIÓN PROCESO EVALUACIÓN **DESEMPEÑO INSTITUCIONAL**

| Fecha | Versión | Código |
|----------------|---------|----------|
| Diciembre 2022 | 02 | CP_01_ED |

| Planeación y Calidad Subgerente General | Jony Sneider Rojas Chavatria Jefe Oficina Asesora de Planeación y Calidad | Tatiana Layos del Rio Profesional de Planeación y Calidad |
|--|--|--|
| A Company of the Comp | , | Fisher Alach politic. |
| | | Cumplimiento a Seguimientos |
| | s de Ley Control Interno | Cumplimiento presentación de Informes de Ley Control Interno |
| | 10 | Cumplimiento Auditorias Control Interno |
| (FURAG) | Cumplimiento implementación del modelo integral de planeación y gestión-MIPG (FURAG) | Cumplimiento implementación del mod |
| | asistenciales | Cumplimiento tableros de indicadores asistenciales |
| | administrativos | Cumplimiento tableros de indicadores administrativos |
| | | Evaluación de la Historia Clínica |
| vitalario o de morbilidad atendida. | <u>Evaluación de aplicación de guía de manejo de la primera causa de egreso hospitalario o de morbilidad atendida.</u> | Evaluación de aplicación de guía de n |
| MEDICIÓN DEL PROCESO - INDICADORES | MEDICIÓN DEL PRO | |
| | | de áreas. |
| Planes de mejora, tablero de indicadores (administrativos y asistenciales). | N/A | coordinadores de servicios y jefes |
| | | Lideres de procesos, |
| Documentos/Trámites | Técnicos y Tecnológicos | Humanos |
| RECURSOS DEL PROCESO | RECURSOS | |
| El jete de control interno verifica que los clientes internos que tienen acceso a información confidencial hayan firmado el acuerdo de confidencialidad. | | |
| | información. | 5 |
| investigación exhaustiva e implementar las acciones correctivas y sanciones a | por no confidencialidad en el manejo de | 70 |
| confidencialidad de la información y en caso de ser necesario realiza | Posibilidad de sanción pecuniaría o penal | ווד |
| El jefe de control interno socializa la política institucional para el manejo confidencial de la información, además verifica el cumplimiento de la política de | | |
| los aspectos que se requieren forfalecer. | | |
| condiciones, así como los mecanismos de comunicación utilizados, identificando | | |
| sea oportuna, confiable e íntegra, los posibles incumplimientos a alguna de estas | | |

Firma: Toltiana Fecha: 2022-12-05

Q

Luis Fernando Cadavid Tejada Jefe Oficina Asesora turidica Firma:

Firma

Fecha: 2022-12-07

Fecha: 2022-12-06

| • | | |
|---|--|--|
| | | |